

Informatiebrief

Zaaknummer: Z/18/021853/
101307
Datum: Dinsdag 30 oktober 2018
Onderwerp: Uitwerking coalitieakkoord 2018-2022
Bijlage(n): *Uitwerking coalitieakkoord 2018-2022*

Geachte Raad,

Graag bieden wij hierbij de uitwerking van het coalitieakkoord 2018-2022 'Duurzaam vooruitstrevend' aan.

In deze uitwerking hebben wij de voornemens uit het coalitieakkoord nader invulling gegeven en dit aan een vierjarige planning gekoppeld. Deze planning moet worden gezien als een continu proces en is onderhevig aan toekomstige ontwikkelingen die nu nog niet kunnen worden ingecalculeerd. Voor de aansturing en verantwoording van de uitwerking van het coalitieakkoord sluiten we aan op de P&C cyclus. Naast de voornemens uit het coalitieakkoord zijn er nog andere (wettelijke) onderwerpen die de komende jaren spelen. Deze onderwerpen krijgen een plek in de komende begrotingen en zijn niet meegenomen in de uitwerking.

Op basis van de uitwerking zullen wij u jaarlijks informeren over de stand van zaken. Wij hopen dat dit programma de raad kan ondersteunen in het invullen van zijn eigen programmering van werkzaamheden.

Met vriendelijke groet,
het college van burgemeester en wethouders,

A. R. de Graaf,
gemeentesecretaris

P.J. Bouvy-Koene,
burgemeester

Deze brief is digitaal vastgesteld. Hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.

Uitwerking Coalitieakkoord 2018-2022

Duurzaam vooruitstrevend



Inhoud

Inleiding.....	1
Programma 0 Bestuur en Ondersteuning	5
Programma 1 Veiligheid	9
Programma 2 Verkeer en Vervoer.....	11
Programma 3 Economie	15
Programma 4 Onderwijs.....	21
Programma 5 Sport, cultuur en recreatie.....	24
Programma 6 Sociaal Domein	28
Programma 7 Volksgezondheid en milieu.....	34
Programma 8 Wonen en bouwen.....	36

Inleiding

Voor u ligt de nadere uitwerking van het coalitieakkoord 2018-2022 "Duurzaam Vooruitstrevend". In deze uitwerking hebben wij de voornemens uit het coalitieakkoord nader invulling gegeven en dit aan een vierjarige planning gekoppeld. Deze planning moet worden gezien als een continu proces en is onderhevig aan toekomstige ontwikkelingen die nu nog niet kunnen worden ingecalculeerd. Voor de aansturing en verantwoording van de uitwerking van het coalitieakkoord sluiten we aan op de P&C cyclus.

Financiën

Onze financiële middelen zijn beperkt. Dat vraagt om heldere financiële spelregels. Voor de uitvoering van de ambities in het coalitieakkoord, zijn we genooddaakt om anders te denken en creatieve keuzes te maken. Naast bestendig financieel beleid zien wij voor zowel de kortere als de langere termijn ook een aantal risico's. Deze risico's zijn zaken waar we mogelijk mee geconfronteerd worden maar waarvan we de impact nog niet altijd volledig in kunnen schatten. De grootste risico's voor de kortere termijn zijn niet nieuw en zijn al opgenomen in de diverse Planning & Control rapportages van de gemeente Voorschoten, waaronder het jaarverslag 2017. Waar nodig zullen we extra beheersmaatregelen treffen. De mogelijkheid om dekking te vinden voor ambities, hangt in grote mate samen met de mate waarin risico's bewaarheid en beheerst worden. We noemen hierbij enkele risico's die bijzondere aandacht behoeven:

- Interbestuurlijke programma
- Financiering & Rente, Schuldenreductie
- Bodemverzakking
- Stijgen kosten jeugd, zorg en participatie
- Verlegging focus naar de Leidse regio

Leeswijzer

Dit document volgt dezelfde indeling als de begroting zodat een relatie kan worden gelegd tussen beide documenten. Waarbij de begroting op één jaar focust en dit document op de komende vier jaar. In de verschillende programma's wordt onderscheid gemaakt tussen going concern taken en specifieke taken. Voor de going concern taken geldt dat ze een bijdrage leveren aan de doelstellingen uit het coalitieakkoord. Het volledige pakket van going concerntaken is dus niet in deze uitwerking meegenomen. Elk programma opent met een tijdlijn. In deze tijdlijn zijn de going concern taken niet opgenomen. Documenten die aan de raad worden voorgelegd, zijn in de tijdbalken in het blauw weergegeven. Na het vaststellen van een (beleids)document gaan we uiteraard aan de slag met de implementatie en uitvoering.

Tien centrale thema's

Als college willen wij ons de komende periode sterk maken voor de onderstaande tien centrale thema's. De belangrijkste dingen die we op het gebied van deze thema's gaan doen zijn in een tijdbalk weergegeven met een verwijzing naar het corresponderende programma. Het thema creatief en zorgvuldig handelen zal daarom in alle andere thema's een plek krijgen om onze doelen te kunnen verwezenlijken. Ook groen blijft groen is een doorlopend thema en wordt meegenomen in nieuwe ontwikkelingen.





Uitvoeren onderzoek inkoopregio Sociaal Domein

Vaststellen implementatieplan Leidse regio algemeen



Voortgangsrapportages begroting worden beschikbaar op website

Nota Schuldreductie

Onderzoek bodemverzakingsproblematiek/correctie bodemfactor



Informatie over werkzaamheden op de gemeentelijke website

Besluit over verbetering doorstroming/verkeersveiligheid rotonde gemeentehuis

Gez. OV-Visie Leidse regio



Vaststellen Economische Agenda

Verbeteren digitale bereikbaarheid

Realiseren vestiging VVV Voorschoten



Opstellen en vaststellen integraal huisvestingsbeleid

Vaststellen nieuw subsidiebeleid 2020

Onderzoek integreren functies Cultureel Centrum en bibliotheek

Helderheid over zwemmen in Voorschoten



Vaststellen arbeidsmarktbeleid 2019-2022

Inzetten op projecten en innovaties die transformatie Sociaal Domein kracht bijzetten

Vaststellen uitvoeringsplan gezondheid

Start nieuwe welzijnsorganisatie



Definitief milieubeleidsplan

Opstellen lokale warmtevisies (los van het gas)

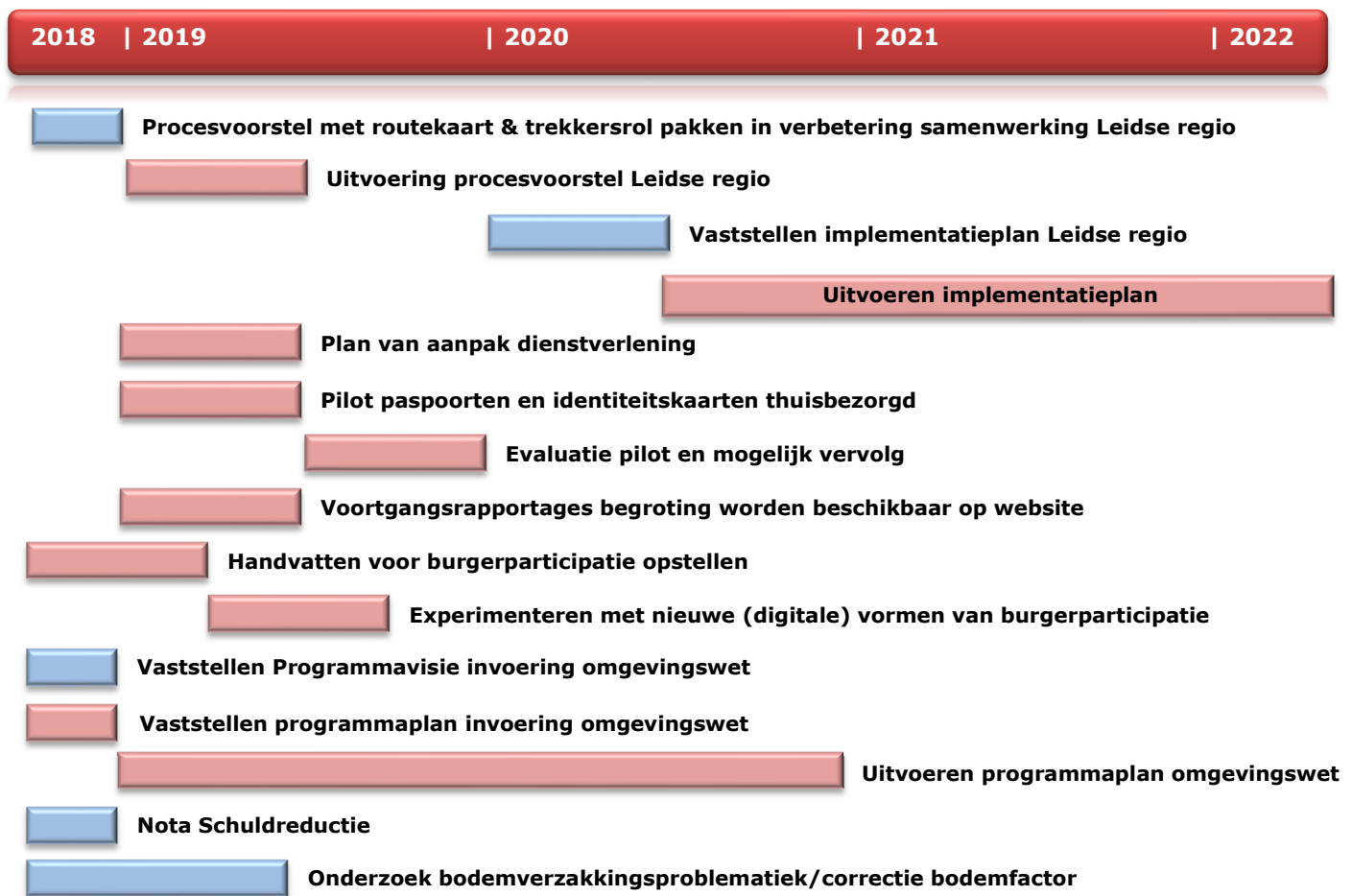


Vaststellen geactualiseerde Woonvisie

Vaststellen woonagenda 2019-2022

Vaststellen huisvestingsverordening in samenwerking met de regio

Programma 0 Bestuur en Ondersteuning



Een zelfstandig Voorschoten in de Leidse regio

Wat willen we bereiken?

Grip op de samenwerkingsverbanden vergroten.

Versterking van maatschappelijke voorzieningen, beperking van de kosten, verbetering van de kwaliteit van dienstverlening, vergroten van democratische controle en bescherming van het unieke karakter van Voorschoten.

Wat gaan we daarvoor doen?

Q3-4 2018: Procesvoorstel met routekaart & trekkersrol pakken in verbetering samenwerking Leidse regio

Q1-2 2019: Uitvoering geven aan procesvoorstel; opstellen visie op samenwerking, analyse samenwerkingsverbanden en in de Leidse regio inzetten om vanuit de inhoud samen te gaan werken en tot uitvoering te komen.

Q1-2 2020: Implementatieplan vaststellen (stap vier van het procesvoorstel)

Vanaf Q3-4 2020: Uitvoeren implementatieplan

NB. Voor de aansturing van dit traject zijn we afhankelijk van externe partijen en factoren zoals bijvoorbeeld andere gemeenten. De planning kan daarom onderhevig zijn aan verandering.

Dienstverlening aan onze inwoners

Wat willen we bereiken?

De dienstverlening van de gemeente Voorschoten wordt door inwoners en ondernemers gewaardeerd met een cijfer dat hoger is dan het landelijk gemiddelde (op te maken uit tweejaarlijkse meting 'Waarstaatjegemeente'). Cijfer 2018 is 6,63 waar dit landelijk 6,73 gemiddeld is.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Doorlopend: Voortzetting van het constant monitoren en verbeteren van onze kanalen op basis van gebruikerservaringen (Click, Call, Face).

Specifieke taken

Q1-Q2 2019: Er komt een plan van aanpak met duidelijke ambities/uitgangspunten om de dienstverlening aan inwoners en ondernemers verder te verbeteren. Bij dit plan van aanpak komt een jaarlijkse uitwerking bij de begroting met acties die in het betreffende jaar bijdragen aan deze ambities en aansluiten op actuele (digitale) ontwikkelingen.

Q1 2019: 1 januari 2019 wordt er gestart met een pilot om Paspoorten en Identiteitskaarten op het werk of thuis te laten bezorgen. In het 4^e kwartaal wordt er een evaluatie gehouden of de pilot een vervolg krijgt in 2020.

Participatie

Wat willen we bereiken?

- Vertrouw in het bestuur vergroten en transparantie richting inwoners door het delen van informatie.
- Het betrekken van zo veel mogelijk inwoners die een belang hebben bij het bedenken of uitvoeren van plannen van de gemeente die de leefomgeving raken. Dus ook inwoners die buiten het bestaande netwerk van belangenverenigingen vallen.
- Een evenwichtige en transparante belangenafweging, waardoor een zorgvuldig besluitvormingsproces kan plaatsvinden, met een grotere kans op een gedragen en kwalitatief hoogwaardig resultaat.
- Meer inwoners die verantwoordelijkheid nemen voor het verbeteren van hun eigen leefomgeving.

Wat gaan we daarvoor doen?

Q1 2019: Het mogelijk maken dat voortgangsrapportages van de begroting beschikbaar worden gesteld via de website.

Q4 2018 – Q1 2019: Bruikbare handvatten voor burgerparticipatie opstellen voor raad, college, inwoners en ambtenaren. De handvatten maken aan alle partijen duidelijk wat de kaders en spelregels voor burgerparticipatie zijn, welke rol zij daarin spelen en hoe zij burgerparticipatie praktisch kunnen toepassen. De handvatten dienen als leidraad voor de beleidsvorming en -uitvoering tijdens de hele coalitieperiode.

Q2 2019 en verder: Experimenteren met nieuwe (digitale) vormen van burgerparticipatie.

Bij vijf thema's/onderwerpen uit dit uitvoeringsprogramma van het coalitieakkoord wordt in ieder geval burgerparticipatie toegepast. Bij deze onderwerpen is er ruimte om te experimenteren met (nieuwe) vormen van participatie en hiervan te leren. De raad bepaalt welke onderwerpen dit zijn.

Invoering Omgevingswet

Wat willen we bereiken?

- Vanaf 1 januari 2021 hebben het college & gemeenteraad van Voorschoten, medewerkers van de Werkorganisatie Duivenvoorde en de inwoners/bedrijven/maatschappelijke organisaties de kennis en tools om te kunnen handelen zoals de Omgevingswet dat beoogd.
-

Wat gaan we daarvoor doen?

Q3-4 2018: Opstellen en vaststellen door de raad van een *Programmavisie invoering Omgevingswet* (hierin staan de ambities van de raad met betrekking tot het invoeringstraject Omgevingswet en de opdrachten aan het college)

Q3-4 2018: opstellen en vaststellen van een *programmaplan 2019-2020 invoering Omgevingswet* door het college (hierin staan de activiteiten en aanpak om uitvoering te geven aan het invoeringstraject Omgevingswet. Basis vormt het coalitieakkoord en de eerder genoemde programmavisie)

2019-2020: uitvoering geven aan de activiteiten zoals opgenomen in het *programmaplan 2019-2020 invoering Omgevingswet*

Schuldreductie

Wat willen we bereiken?

Vermindering van schulden om de financiële positie van de gemeente Voorschoten te versterken

Toelichting:

Tijdens de behandeling van de begroting voor 2018 is motie 46 over het onderwerp Schuldreductie aangenomen.

De gemeenteraad wil dat er een vermindering van schulden plaatsvindt omdat daarmee de vrije financiële beleidsruimte in de begroting minder afhankelijk wordt van de verschuldigde rentelasten (en minder gevoelig voor stijging van de kapitaalmarktrente). Dit betekent evenwel niet dat de omvang van de aangetrokken financiering koste wat kost dient te worden teruggebracht maar dat maatregelen gericht op schuldreductie steeds gezien dienen te worden in samenhang met het voorzieningenniveau. Daarnaast dient te worden nagegaan op welke wijze en in welke mate incidentele inkomsten ingezet kunnen worden om tot schuldreductie te komen en de exploitatie structureel te verbeteren.

Wat gaan we daarvoor doen?

Q3-4 2018: Opstellen van een beleidsnotitie waarin nader wordt ingegaan op normeringen, kengetallen en risico's.

Correctie bodemfactor

Wat willen we bereiken?

Een correctie bodemfactor in het gemeentefonds voor Voorschoten

Toelichting:

De algemene uitkering uit het gemeentefonds kent een zevental maatstaven waar een zgn. bodemfactor een rol speelt. Een bodemfactor bevindt zich tussen een waarde van 1,00 en 2,00 en geldt als vermenigvuldigingsfactor op de basiseenheden. Een harde bodem kent een waarde van 1,0 en een heel slappe bodem gaat richting de 2,00. De bodemfactoren in Voorschoten bevinden zich tussen 1,01 en 1,05, dus de vermenigvuldigingsfactor is maar laag. En toch zijn er delen van Voorschoten waar de bodem relatief snel verzakt, bijvoorbeeld Vlietwijk. Dat brengt veel kosten met zich mee in de vervanging van wegen en onderliggende riolering. Aanbevolen is in de begrotingsscan 2017 een onderzoek te starten dat kan dienen als onderbouwing van een verzoek aan BZK om de bodemfactoren hoger vast te stellen. In de jaarrekening 2017 wordt de raad gevraagd budget over te hevelen naar 2018 om dit onderzoek uit te bekostigen. Een positieve uitkomst naar aanleiding van het verzoek tot herziening van de bodemfactoren heeft tot gevolg dat de vermenigvuldigingsfactor binnen het gemeentefonds hoger wordt wat weer leidt tot een hoger aandeel uit het gemeentefonds.

Wat gaan we daarvoor doen?

Q3-4 2018: Onderzoek verrichten naar de problematiek en aansluiting zoeken bij bestaande initiatieven met betrekking tot bodemverzakingsproblematiek.

Q1-2 2019: Raad informeren over uitkomsten onderzoek en mogelijke stappen.

Programma 1 Veiligheid



Wijkgerichte aanpak op het gebied van veiligheid

Wat willen we bereiken?

- Het vergroten van de veiligheid van bewoners per wijk.
- Het aanpakken van overlastmeldingen over hangjongeren.
- Het versterken van de regierol van de gemeente door het verbeteren van de informatiepositie van de gemeente via intensievere samenwerking met ketenpartners.

Wat gaan we daarvoor doen?

Q3-4 2018: Al langere tijd is de problematiek rondom hangjongeren een issue waarvoor zo snel als mogelijk een oplossing moet worden gezocht. Dit heeft dan ook een hoge prioriteit. De wijkgerichte aanpak zal zich daarom in eerste instantie richten op het opstellen van een plan van aanpak voor jeugdoverlast, waarbij per wijk wordt gekeken wat nodig is om overlast van jongeren zoveel als mogelijk te beperken dan wel te voorkomen.

Q1-2 2019:

- Het realiseren van een betere samenwerking met ketenpartners ter verbetering van de informatiepositie van de gemeente, waardoor de regierol wordt versterkt.
- Een plan van aanpak voor jeugdoverlast waarin een jaarplanning wordt opgenomen waarin onder meer wordt opgenomen welke maatregelen partners, jongeren en bewoners kunnen realiseren om meer evenwicht te brengen in de verstandhouding en mogelijkheden van het gebruik van de openbare ruimte.

- Een plan waarin onderzocht is of er locaties voor jongeren kunnen worden gecreëerd, dan wel bestaande locaties kunnen worden verbeterd, waar jongeren elkaar in de buitenruimte kunnen ontmoeten.
- Er zal kritisch worden onderzocht of er mogelijkheden zijn om de informatiepositie van de gemeente te verbeteren in relatie tot de ketenpartners.

Q3-4 2019/2020: Het creëren dan wel verbeteren van plekken waar jongeren elkaar in de buitenruimte kunnen ontmoeten.

2020: Inventariseren welke doelstellingen verder kunnen worden gerealiseerd in het kader van wijkgerichte aanpak.

Inzet van boa's

Wat willen we bereiken?

Er zijn vragen rondom de zichtbaarheid van de boa's en de efficiënte inzet van de beperkte boa-capaciteit.

Om de zichtbaarheid van de boa's te vergroten wordt geïnventariseerd op welke plekken de inzet van de boa's het meest effectief leidt tot een betere zichtbaarheid in de openbare ruimte.

Daarnaast komt er een voorstel voor een prioritering van de activiteiten van de boa's. Op basis van deze prioritering kan de zichtbaarheid van de boa's beter worden gewaarborgd.

Daarnaast wordt op basis van deze lijst bepaald wat met de beperkt beschikbare boa-capaciteit in ieder geval moet worden opgepakt door de boa's om aan de wensen van het college tegemoet te komen.

- Het zo effectief mogelijk inzetten van de beperkte boa-capaciteit.
- Het prioriteren van boa-activiteiten.
- Het vergroten van de zichtbaarheid van de boa's.

Wat gaan we daarvoor doen?

Q3-4 2018: Het indienen van een voorstel aan het college met een prioritering van de boa-activiteiten.

Q1-2/Q3-4 2019: Het periodiek evalueren van de prioritering van de inzet van de boa's.

Q1-2/Q3-4 2020: Uitbreiding van de boa-capaciteit.

Programma 2 Verkeer en Vervoer

De bereikbaarheid van Voorschoten moet verbeterd worden. Maar meer asfalt is niet de enige optie. We moeten echt anders gaan denken over vervoer. Wij willen de bereikbaarheid voor andere vervoersmiddelen, zoals de fiets en de bus, ook verbeteren.



Verbeteren bereikbaarheid en doorstroming

Wat willen we bereiken?

- Verbeteren van de bereikbaarheid van Voorschoten, waarbij wij de fietsbereikbaarheid en -veiligheid van groot belang achten.
- Verbeteren van de doorstroming binnen Voorschoten en richting de A4.
- Duidelijke en juiste communicatie rondom wegwerkzaamheden en mogelijke verkeershinder.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. De provincie en Leiden houden aan afspraken om de knelpunten op het Lammenschansplein en de doorstroming naar de A4 te verbeteren.
- b. Andere (creatieve) manier van denken hanteren om de opgaven voor verkeer te kunnen realiseren. Meer asfalt is niet de enige optie
- c. Bevorderen thuiswerken o.a. door meer ruimte voor ZZP'ers in nieuwbouw. Zie programma 3 Economie.

Specifieke taken

Eind 2018 staat op de gemeentelijke website informatie over de wegwerkzaamheden die enige omvang hebben. De informatie wordt minimaal eenmaal per maand geactualiseerd. Ook de matrixborden worden ingezet bij het informeren over ernstige verkeershinder.

Verbeteren verkeersveiligheid en toegankelijkheid

Wat willen we bereiken

- Verbeteren van de verkeersveiligheid binnen Voorschoten.
- Verbeteren van de toegankelijkheid van de openbare ruimte voor ouderen, dementerenden, mindervaliden, blinden en slechtzienden.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Voortzetting van de aanpak en samenwerking met politie en scholen (bestuur, directie, ouderraden) om de verkeersveiligheid rondom de scholen te verbeteren
- b. Bij de herinrichting en groot onderhoud van de openbare ruimte de toegankelijkheid vergroten

Specifieke taken

- c. Q1-Q2 2019: besluit over de wijze van verbetering doorstroming en verkeersveiligheid op de rotonde bij het gemeentehuis.
- d. Q1-Q2 2021: besluit over welke verkeerssituatie worden aangepakt naar aanleiding van een inventarisatie naar onveilige verkeerssituaties en creatieve oplossingen op basis van ongevallencijfers en verkeersmeldingen.

Rijnlandroute

Wat willen we bereiken?

- Verbetering van de regionale bereikbaarheid.
- Beperken van de (verkeers)hinder ten gevolge van de aanleg van de RijnlandRoute.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Monitoren van de bouwwerkzaamheden aan de RijnlandRoute om de verkeershinder zo veel mogelijk te beperken

Specifieke taken

- b. 2018/2019: Toezien dat in kader van de boorwerkzaamheden van de RijnlandRoute nulmetingen plaatsvinden
-

Geluidsschermen A4

Wat willen we bereiken?

- Aanleg geluidsschermen langs A4.
 - Volledige herplanting van gekapte bomen langs A4.
-

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. (Bij voorkeur) samen met Leidschendam-Voorburg en belangenorganisaties richting de provincie pleiten voor het nakomen van eerdere afspraken
- b. Bij MIRT-verkenning A4 tussen Burgerveen-N14 aandacht vragen voor geluidsproblematiek rondom A4.

Verbeteren verkeerssituatie centrum

Wat willen we bereiken?

- Een (gedurende openingstijden) fiets- en scootervrije Schoolstraat met op strategische plekken voldoende fietsparkeerplaatsen binnen het centrum.
 - Een autoluwe Voorstraat en een betere verwijzing naar de verschillende parkeerlocaties.
-

Wat gaan de daarvoor doen?

Specifieke taken

- a. Q4 2018/Q1 2019: Uitvoering geven aan plan 'Kwaliteitsverbetering centrum Voorschoten'
- b. Q3-Q4 2019: Parkeeronderzoek (auto en fiets) vaststellen voor centrumgebied en in het verlengde hiervan de evaluatie van het fiets- en scootervrij maken van de Schoolstraat.

Verbeteren bereikbaarheid van Voorschoten

Wat willen we bereiken?

- Realisatie van directe OV-verbindingen naar belangrijke voorzieningen.
 - Vergroting van capaciteit/frequentie treindiensten tijdens de spits.
 - Verleiden van mensen om meer gebruik te maken van het OV
-

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Lobby en in gesprek met Leidse en Haagse regio, NS, reizigersplatformen en andere belanghebbenden over voorstellen om OV-netwerk binnen en rondom Voorschoten verder te verbeteren

- b. Kijken naar mogelijkheden van publiek-privaat vervoer

Specifieke taken

- c. 2018-2020: Binnen de Leidse regio werken aan gezamenlijke OV-visie voor de hele regio.
- d. Q3-Q4 2021: Voorstel met verschillende varianten om lang parkeren bij stations te voorkomen vaststellen en hierbij ook de effecten op de omgeving meenemen.

Verbeteren leefbaarheid van Voorschoten

Wat willen we bereiken?

- Een openbare ruimte die uitnodigt tot lopen, fietsen, buitenspelen en ontmoeten.

Wat gaan we daarvoor doen?

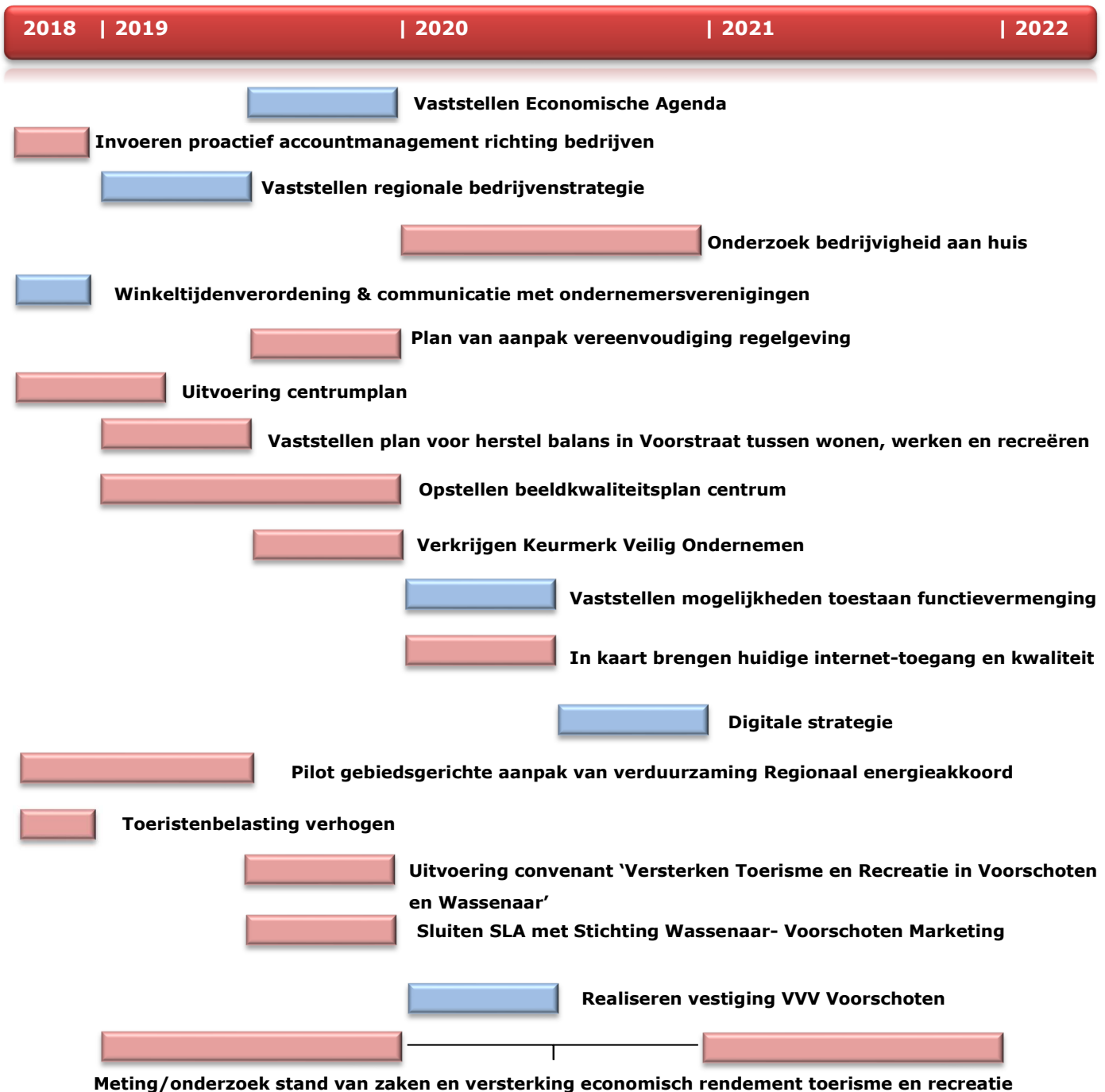
Going concern taken

- a. faciliteren van inwoners, buurtverenigingen en ondernemers die verantwoordelijkheid nemen voor een schone leefomgeving.

Specifieke taken

- b. 2018-2020: initiëren incidentele acties om zwerfvuil tegen te gaan
- c. Q1-Q2 2019: met het beheerplan Schoon transparant in beeld, vaststellen welke reinigingsdiensten worden geleverd om het kwaliteitsniveau C te realiseren.

Programma 3 Economie



Gezond vestigingsklimaat

Wat willen we bereiken?

Het borgen van een vitale economie voor de langere termijn.

Het versterken van het economisch vestigingsklimaat door de dienstverlening naar ondernemers te versterken.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Continuering van een goede regionale samenwerking onder de vlag van Economie071

Specifieke taken

- b. Q3-4 2019: vaststellen van een breed gedragen economisch agenda met uitvoeringplan voor de komende jaren.
- c. Q3-4 2018: Invoeren van een proactief accountmanagement richting bedrijven.

Optimaliseren bedrijventerreinen

Wat willen we bereiken?

- Regionale bedrijventerreinenstrategie ontwikkelen en optimaliseren bedrijventerreinen
 - Stimuleren van werkgelegenheid op de bedrijventerreinen
 - Verduurzaming van bedrijventerreinen door bijvoorbeeld alternatieve energiegebruik
-

Wat gaan we daarvoor doen?

Specifieke taken

- a. Q1-2 2019: Vaststellen, onder de vlag van Economie071, van een regionale bedrijventerreinstrategie in samenwerking met Stec
- b. Q1-2 2019: Overleg met Vereniging Ondernemers Dobbewijk (VOD) over intensivering Dobbewijk
- c. Q1-Q2 2020: Waar nodig voor uitvoering van de bedrijventerreinstrategie de regels aanpassen.

Bedrijvigheid in nieuwbouw

Wat willen we bereiken?

- Het stimuleren van werkgelegenheid door het thuiswerken toegankelijker te maken
 - Het toestaan van werkplekken binnen andere functies
-

Wat gaan we daarvoor doen?

Specifieke taken

- a. Q1-2/Q3-4 2020: Onderzoek naar de behoefte voor type bedrijvigheid aan huis en waar nodig voor bedrijvigheid in nieuwbouw de regels aanpassen.

Openingstijden

Wat willen we bereiken?

Wij willen bewoners en bezoekers van Voorschoten graag in de gelegenheid stellen om ook op zondagen en feestdagen hun aankopen te doen. Winkelbezoek zou idealiter gecombineerd kunnen worden met recreatief verblijf in o.a. de Horeca.

Wat gaan we daarvoor doen?

Specifieke taken

- a. Q3-Q4 2018: vaststellen Winkeltijdenverordening & Communicatie met bestaande ondernemersverenigingen

Minder regeldruk

Wat willen we bereiken?

Het versterken van het economisch vestigingsklimaat door de regeldruk waar mogelijk te verminderen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Specifieke taken

- a. Q3-4 2019: Het samen met ondernemers bepalen plan van aanpak vereenvoudiging regelgeving en deze uitvoeren.
- b. Q1-2 2020: Aanhaken bij de zogenaamde MKB-toets uit het MKB Actieplan Rijksoverheid

Versterken van winkelgebieden

Wat willen we bereiken?

Alle winkelgebieden vitaal en aantrekkelijk houden en kwalitatief onderscheidend ten opzichte van omliggende dorpen en steden. Daarbij hoort een aanpak op maat.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Continuering van de Taskforce Dorpscentrum als officieel adviesorgaan van het college en dit ambtelijk ondersteunen

Specifieke taken

- b. Q4 2018 / Q1 2019: Uitvoering van het centrumplan met kwaliteits- en verkeersmaatregelen en dit afstemmen met de werkgroep gehandicapten.

- c. Q1-2 2019 (uitvoering Q3-4 2019) Samen met de Taskforce Dorpscentrum opstellen van een plan voor het herstellen van de balans in de Voorstraat tussen wonen, werken en recreëren en vaststellen
- d. Q1-2/Q3-4 2019: Gezamenlijk met de Taskforce Dorpscentrum en het COV opstellen van een beeldkwaliteitsplan voor het centrum
- e. Q3-4 2019: Verkrijgen van een Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO) voor het centrum
- f. Q1-Q2 2020: vaststellen mogelijkheden om functievermenging gemakkelijker toe te staan.

Vergemakkelijken om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in dienst te nemen

Wat willen we bereiken?

Vraag en aanbod van Voorschotense arbeidsmarkt en ondernemers op elkaar aan te laten sluiten. Hierin meenemend mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Wat gaan we daarvoor doen?

Specifieke taken

- a. Q1-2 2019: Inventariseren van de mogelijkheden om werkzoekenden en ondernemers dichterbij elkaar te brengen.

Verbeteren digitale bereikbaarheid

Wat willen we bereiken?

In 2021 is de digitale bereikbaarheid verbeterd rond het station, op de Dobbewijk en in het centrum.

Wat gaan we daarvoor doen?

Specifieke taken

- a. Q1-2 2020: In kaart brengen van de status van de huidige internet-toegang en kwaliteit in geheel Voorschoten.
- b. Q3-4 2020: Ontwikkelen en vaststellen van de digitale strategie om de digitale bereikbaarheid te verbeteren.

Multifunctioneel gebruik van locaties

Wat willen we bereiken?

Optimalisering van het gebruik van bestaand vastgoed door slim om te gaan met beschikbare ruimte en het creëren van extra werklocaties.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Het meewerken aan de realisatie van bedrijfsmatig gebruik (inrichten van werkplekken) indien kansen zich voordoen.

Specifieke taken

- b. Q1-2 2020: Inventarisatie naar de mogelijkheden en risico's om werkplekken te realiseren in gemeentelijk vastgoed.

Stimuleren investeren in duurzaamheid

Wat willen we bereiken?

Streven naar een energieneutraal Voorschoten in 2030.

Wat gaan we daarvoor doen?

Specifieke taken

- a. Q3-4 2018: Waar mogelijk aansluiten bij de klimaatacties van ODWH bij bedrijven
- b. Q1-2 2019: Afspraken maken met COV, EOv en VOD over hun bijdrage om Voorschoten energieneutraal te maken.
- c. Q3-4 2018: - Q1-2 2019: Pilot gebiedsgerichte aanpak van verduurzaming Regionaal Energieakkoord van het bedrijfsterrein Dobbewijk ten uitvoering brengen.

Inkoop- en aanbesteding laagdrempelig voor ondernemers

Wat willen we bereiken?

- Voorschoten koopt rechtmatig en doelmatig in
- Meer werk lokaal wegzetten door bekendmaking van de inkoopbehoefte van de gemeente bij het lokale MKB en door bewustwording te creëren bij het MKB dat door lokale samenwerking reële aanvullende kansen op omzet ontstaan.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Versterken van de communicatie over het inkoopregister

Specifieke taken

- b. Q1 en Q4 2019: Aandacht vragen bij ondernemerscollectieven voor afstemming tussen vraag en aanbod naar producten, diensten en werken
- c. Q3-4 2019: Onderzoek naar best practices effectiviteit inkoopregister elders

Investeren in toerisme en recreatie

Wat willen we bereiken?

- Bevorderen toename van verblijfsduur van bezoekers

- Bevorderen toename van het aantal banen in toeristische branche
 - Bevorderen toename van toeristische bestedingen
 - Vergroten van draagvlak voor publieke en commerciële voorzieningen
-

Wat gaan we daarvoor doen?

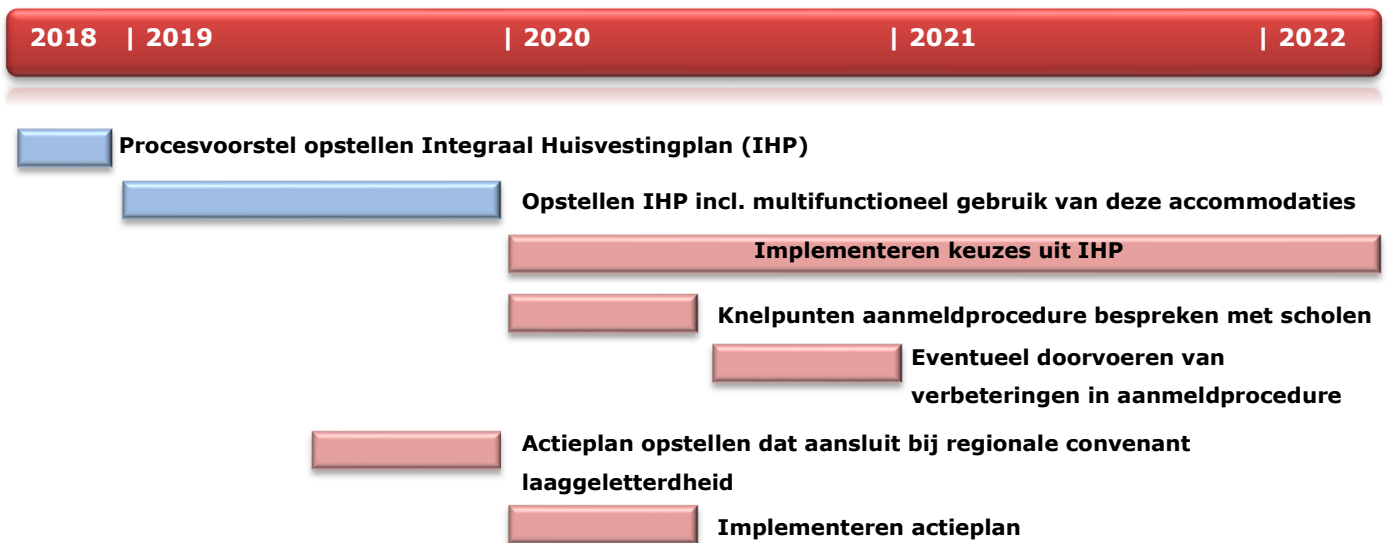
Going concern taken

- a. Regionale samenwerking voortzetten en versterken, onder andere binnen Nationaal Park Hollandse Duinen en project Stad + Kust
- b. Initiatieven voor (kleinschalig) verblijfsaanbod ondersteunen
- c. Voortzetting van Meerjarenprogramma Duin Horst & Weide, Uitvoeringsprogramma Leidse Ommelanden, Erfgoedtafel Trekvaart en samenwerking Limes en Landgoederen + activiteiten Hollands Buiten (Zie tekst cluster GROEN en cluster Erfgoed).

2) Specifieke taken

- a. Q3-4 2018: Verhogen toeristenbelasting en aanpassen Verordening Toeristenbelasting 2019
- b. Q3-4 2019: Uitvoering geven aan convenant + actieplan: 'Versterken Toerisme en Recreatie in Voorschoten en Wassenaar' en sluiten van Service Level Agreement (SLA) met Stichting Wassenaar-Voorschoten Marketing
- c. Q1-2 2020: Samen met stakeholders realiseren van VVV vestiging in het centrum van Voorschoten
- d. Q1-2 2019: vaststellen van leidraad toeristische bewegwijzering en uitvoering eraan geven
- e. 2019, 2021: 0+1t + 0+2t meting/ onderzoek naar stand van zaken en versterking economisch rendement Toerisme en Recreatie
- f. 2019: Tunnels in Duin Horst & Weide van kunst voorzien met verwijzing naar toeristische en recreatieve activiteiten in ondermeer Voorschoten (kasteel Duivenvoorde) en Wassenaar

Programma 4 Onderwijs



Integraal huisvestingsplan

Wat willen we bereiken?

Het is belangrijk dat in Voorschoten goede en adequate onderwijshuisvesting is

Zoals vermeld in het coalitieakkoord wordt samen met de schoolbesturen een Integraal HuisvestingsPlan (IHP) opgesteld. Hierin wordt een middellange termijn visie gegeven op de noodzakelijke huisvesting van de scholen, op basis van geactualiseerde leerlingenprognoses. De wensen die schoolbesturen hebben zullen in dit plan worden meegenomen, in samenhang met elkaar en dat recht doet aan de verantwoordelijkheid van gemeente en schoolbesturen. Er zal daarbij een doorkijk geven worden van de toekomstige investeringen van adequate schoolhuisvesting.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Behandelen huisvestingsaanvragen en uitvoeren wettelijke taken.

Specifieke taken

Q-4 2018: Procesvoorstel met routekaart bij het opstellen van het Integraal Huisvestingsplan.

Q1-2/Q3-4 2019: Samen met de schoolbesturen een integraal huisvestingsplan opstellen inclusief het multifunctioneel gebruik van deze accommodaties.

Q1 2020: Vanaf dit moment implementeren van de keuzes die gemaakt worden in het IHP.

Aanmeldprocedure basisscholen evalueren

Wat willen we bereiken?

Al onze inwoners hebben de mogelijkheid om hun talenten te ontwikkelen

Aanmeldprocedure evalueren

Wij willen dat Voorschotense kinderen naar de school van hun keuze kunnen gaan. Er zijn tussen de scholen afspraken gemaakt over de aanmeldingsprocedure van leerlingen. De gemeente bespreekt de knelpunten (zoals kinderen die ná hun 4^e jaar naar Voorschoten komen) in deze procedure met de scholen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Regulier overleg met de scholen.

Specifieke taken

Q1-2 2020: De gemeente bespreekt de knelpunten in deze procedure met de scholen.

Q3-4 2019: Eventueel doorvoeren van verbeteringen in de procedure door scholen. De gemeente is gesprekspartner.

Actieplan laaggeletterdheid

Wat willen we bereiken?

We willen sociale achterstanden en taalachterstanden reduceren en voorkomen.

Taalbeheersing is, zoals ook aangegeven in het coalitie-akkoord, cruciaal om mee te kunnen doen aan de samenleving. Het is van belang dat kinderen en volwassenen goed kunnen lezen en schrijven. In 2019 wordt er een actieplan opgesteld dat aansluit bij het regionale convenant tegen laaggeletterdheid en er wordt actief doorverwezen naar het bestaand onderwijs. Het nieuwe subsidiebeleid betekent voor de bestrijding van sociale achterstanden dat de uitvoering hiervan versoerd wordt, de middelen voor onderwijsbegeleiding zijn reeds vervallen.

Hierin worden de voor- en vroegschoolse educatie en het taalhuis, door de Voorschotense bibliotheek opgezet, opgenomen. Het taalhuis richt zich in haar programma voornamelijk op volwassen laaggeletterden. Deze activiteiten worden gefinancierd uit de middelen die voortvloeien uit de wet educatie en beroepsonderwijs, geregeld per arbeidsmarktregio. De reikwijdte van dit plan strekt zich uit over de programma's 4, 5 en 6.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoeren onderwijsbeleid, subsidiebeleid, acties conform de Wet Educatie Beroepsonderwijs, het Taalhuis, Vroeg en voorschoolse educatie en bibliotheek.

Specifieke taken

Q3-4 2019: Een actieplan opstellen dat aansluit bij het regionale convenant tegen laaggeletterdheid en er wordt actief doorverwezen naar het bestaand onderwijs.

Q1-2 2020: Implementeren actieplan voor zover de acties daarin niet al worden uitgevoerd door de gemeente Voorschoten.

Programma 5 Sport, cultuur en recreatie



De vorming van een koepel van Voorschotense sportverenigingen

Wat willen we bereiken?

Gezonde, betrokken en actieve inwoners en goed georganiseerde verenigingen die zoveel mogelijk samenwerken

Een zo breed en divers mogelijk cultuur- en sportaanbod in Voorschoten behouden en versterken met een teruglopend subsidiebudget

Om als gemeente een constructieve gesprekspartner te zijn voor de verenigingen stimuleren wij, zoals in het coalitieakkoord is aangegeven, de oprichting van een Voorschotense "sportkoepel". Verenigingen zijn hierbinnen vertegenwoordigd waardoor de onderlinge samenwerking wordt gestimuleerd en de gemeente één aanspreekpunt heeft voor diverse sportzaken.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoeren sportbeleid, accounthouderschap sportverenigingen.

Specifieke taken

Q3-4 2020: Stimuleren oprichting van een Voorschotense "sportkoepel" en vormen één

aanspreekpunt voor diverse sportzaken.

Q1-2 2021: Bij voldoende draagvlak, oprichting sportkoepel.

Beheer en onderhoud van de sportaccommodaties op sportpark Adegeest bij één stichting

Wat willen we bereiken?

Gezonde, betrokken en actieve inwoners en goed georganiseerde verenigingen die zoveel mogelijk samenwerken

Een zo breed en divers mogelijk cultuur- en sportaanbod in Voorschoten behouden en versterken met een teruglopend subsidiebudget

Samen met de verenigingen wordt er, conform het coalitieakkoord, onderzocht of al het beheer en onderhoud van de sportaccommodaties op het sportpark Adegeest ondergebracht kan worden in één stichting. De verenigingen krijgen hiermee meer vrijheid voor de inrichting van de sportaccommodaties.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoeren sportbeleid, accounthouderschap sportverenigingen

Specifieke taken

Q3-4 2020: Onderzoek naar onderbrengen beheer en onderhoud sportaccommodaties in één stichting.

Q1-2 2021: Bij voldoende draagvlak, oprichting stichting.

Nieuw subsidiebeleid

Wat willen we bereiken?

Een zo breed en divers mogelijk cultuur- en sportaanbod in Voorschoten behouden en versterken met een teruglopend subsidiebudget

Er wordt nieuw subsidiebeleid opgesteld, waarin de afweging wordt gemaakt tussen de maatschappelijke doelen en de beschikbare middelen. In het minimabeleidsplan 2019-2022 wordt bovendien aandacht besteed aan de mogelijkheden voor sporten voor minimadoelgroepen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Reguliere uitvoering subsidiebeleid, accounthouderschap subsidiepartners

Specifieke taken

Q3-4 2018/Q1-2 2019: Schrijven nieuw subsidiebeleid en betrekken belanghebbenden

Q1-2 2019: Vaststellen nieuw subsidiebeleid

(per 1-1-2020 gaat het nieuwe beleid in)

Cultureel Centrum en bibliotheek

Wat willen we bereiken?

Een zo breed en divers mogelijk cultuur- en sportaanbod in Voorschoten behouden en versterken met een teruglopend subsidiebudget

Onderzoeken van de mogelijkheden om in ieder geval het filmtheater en de bibliotheek te integreren op de locatie van de bibliotheek.

In 2019 zal duidelijk worden wat het onderzoek naar het integreren van functies op de locatie van de huidige bibliotheek heeft opgeleverd. Het huidige Cultureel Centrum wordt herontwikkeld voor onder andere woningbouw. Verenigingen die nu van het cultureel centrum gebruik maken, krijgen opties aangereikt voor herhuisvesting.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoeren cultuurbeleid, accounthouderschap bibliotheek, sportfondsen en gebruikers cultureel centrum.

Specifieke taken

Q3-4 2018: Huurders van het cultureel centrum zoeken naar herhuisvesting.

Q1-2 2019: Onderzoek naar het integreren van functies van het cultureel centrum en de bibliotheek.

Zwembad

Wat zegt het coalitieakkoord?

Het hebben van een divers aanbod aan goede, betaalbare en meer toekomstbestendige voorzieningen.

Voorschoten is een aantrekkelijk dorp, mede door zijn diverse aanbod aan goede voorzieningen. Die willen we houden, maar dat kan alleen als we ze betaalbaar en meer toekomstbestendig maken.

We willen zwembad Het Wedde in Voorschoten behouden. Daarbij gaat onze voorkeur uit naar een zwembad wat versterkt is met andere kostendragers. De uitkomsten van de Taskforce Zwemmen in Voorschoten zijn daarvoor van belang en wachten we af.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Accounthouderschap sportfondsen, uitvoeren sportbeleid

Specifieke taken

Q3-4 2018: Advies Taskforce "zwemmen in Voorschoten". In september 2018 komt de Taskforce "zwemmen in Voorschoten" met advies over de manier waarop we de zwemfunctie voor inwoners van Voorschoten kunnen behouden.

Vanaf Q1 2019: Verdere actie volgen hierna inclusief een planning.

Groen

Wat willen we bereiken?

- Wat groen is, blijft groen
- Bescherming van biodiversiteit
- Participatie bij het groen uitbreiden

Wat gaan we daarvoor doen?

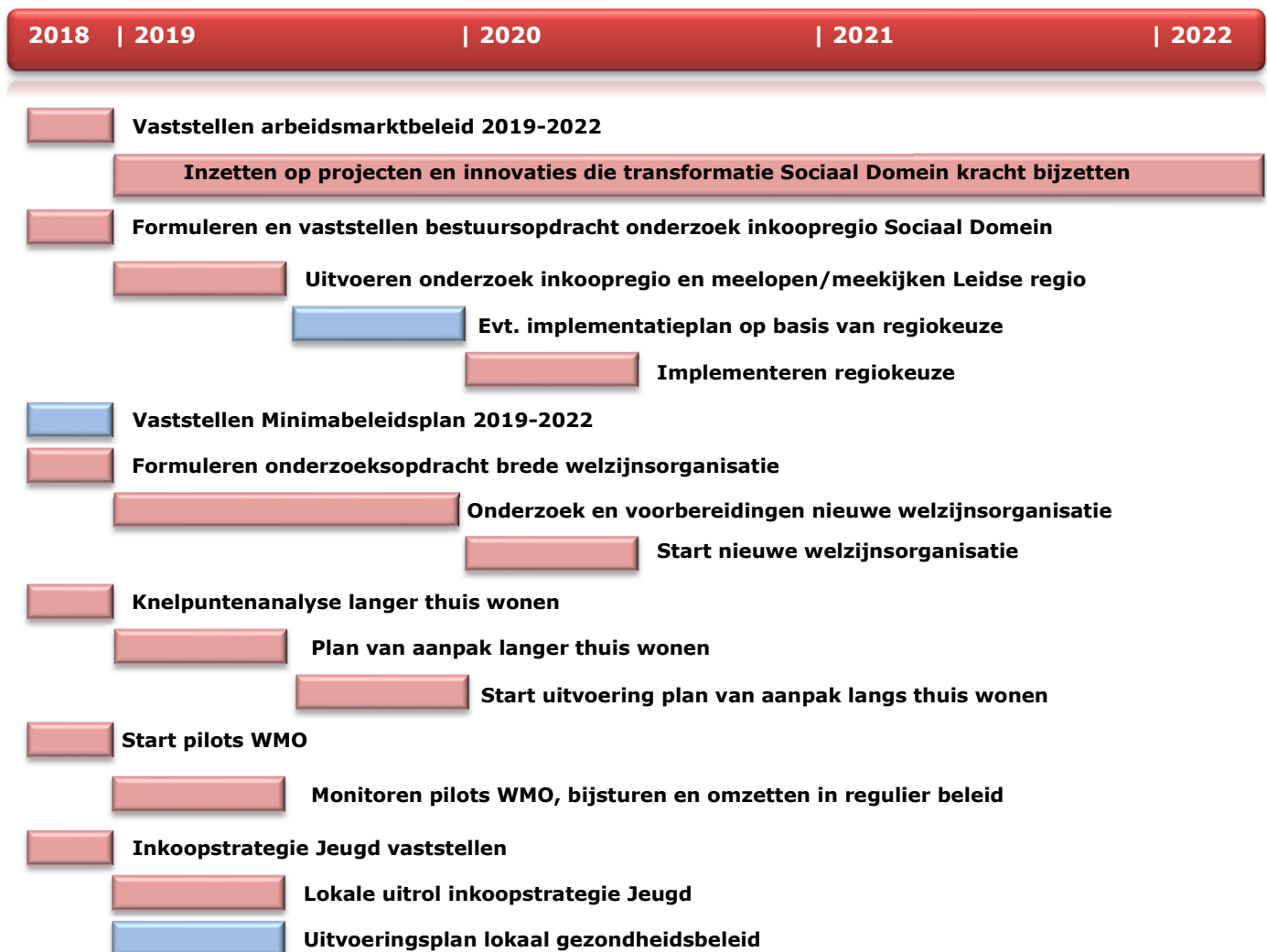
Going concern taken

- a. Voortzetting samenwerking binnen Landschapstafel Duin Horst & Weide, Hart voor Holland, Nationaal park Hollandse Duinen.
- b. Voortzetting van Meerjarenprogramma Duin Horst & Weide, Uitvoeringsprogramma Leidse Ommelanden.
- c. Stimuleren van aanleggen van ecologische oevers, ecologische stapstenen, bloemrijke bermen en agrarisch beheer weilanden.
- d. Voortzetting van reeds ingezet beleid (boomspiegels, adoptiegroen, geveltuinen, natuurvriendelijke oeverovergangen, project Meedoen met groen)
- e. Aanpassen grasbeheer, waarbij het bijenconvenant als uitgangspunt wordt gebruikt.
- f. Bij vervanging groen is minimaal 50% van de nieuwe beplanting bij-vriendelijk.

Specifieke taken

- g. Q2 2019 wordt op enkele locaties het intensief maaien (gazon) verandert in extensief maaien (meer bloemen)

Programma 6 Sociaal Domein



Re-integratie- en arbeidsmarktbeleid

Wat willen we bereiken?

Inwoners zijn zelfredzaam en kunnen zo lang mogelijk de regie over hun eigen leven houden

In 2019 wordt het nieuwe plan van aanpak Arbeidsmarktoffensief geïmplementeerd. Ook wordt de vervanging van de loonkostensubsidie door loondispensatie verder uitgewerkt. De uitwerking van het regeerakkoord, in ieder geval op het gebied van de Wet Taaleis en nieuwkomers/statushouders, zal in 2019 worden doorgevoerd. Binnen het werkgeversservicepunt (WSP) wordt Social Return on investment (SROI) verder geïmplementeerd. Tot slot wordt nieuw handhavingsbeleid geïmplementeerd.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoeren re-integratie en participatiebeleid.

Vanaf Q1-2 2019: Implementeren nieuw arbeidsmarktbeleid en uitwerking aanpalende onderwerpen.

Specifieke taken

Q3-4 2018: Vaststellen nieuw arbeidsmarktbeleid 2019-2022

Voortzetten Transformatie Sociaal Domein en doorvoeren innovaties

Wat willen we bereiken?

Er is een duurzaam systeem voor zorg en ondersteuning. De ondersteuning vindt dicht bij huis plaats

Inwoners die hulp nodig hebben, krijgen de juiste ondersteuning op tijd

Sinds de decentralisatie in 2015 is door gemeente en haar partners ingezet op de overname van taken die met de nieuwe wetten bij de gemeente zijn belegd en er is veel oog geweest voor het bieden van continuïteit aan cliënten. Er is bovendien hard gewerkt om niemand tussen de wal en het schip te laten geraken. Tot op heden is de transformatie van het sociaal domein niet volledig en is het nog onvoldoende gelukt om het landschap van organisaties en hun aanbod anders te organiseren. Om deze gewenste transformatie op gang te brengen en te houden zijn in het beleidsplan Sociaal Domein 2018 – 2021 een aantal doelen en gewenste effecten voor de komende jaren bepaald. Om deze doelen en effecten te bereiken zal er in 2019 nadrukkelijk worden ingezet op projecten en innovaties die hier een bijdrage aan leveren. Omdat er voor de nabije toekomst een stijging van de zorgvraag wordt verwacht wordt er geïnvesteerd in projecten die, onder andere door de inzet van collectief en preventief aanbod, met dezelfde middelen meer mensen kunnen helpen. Door te investeren in versterking van of uitbouwen van (organisaties in) de samenleving, kan er in de toekomst sprake zijn van een structurele verschuiving van middelen naar 'de voorkant'.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Reguliere uitvoering wetgeving Sociaal Domein, preventieve maatregelen en accounthouderschap zorg en welzijn.

Specifieke taken

Vanaf Q1 2019: Inzetten op projecten en innovaties die de transformatie in het Sociaal Domein kracht bijzetten.

Vanaf Q3 2018: Uitvoeren beleidsplan sociaal domein

Q2 2019: vaststellen uitvoeringsplan gezondheid

Onderzoek Inkoop-regio Sociaal Domein

Wat willen we bereiken?

Er is een duurzaam systeem voor zorg en ondersteuning. De ondersteuning vindt dicht bij huis plaats

Inwoners die hulp nodig hebben, krijgen de juiste ondersteuning op tijd

In de Haagse regio maakt de gemeente afspraken over de wijze waarop de regionale inkoop in het Sociaal Domein wordt uitgevoerd en de wijze waarop daarnaar wordt toegeleid in de lokale samenwerkingsverbanden. De afspraken zijn vastgelegd in contracten. Dit geldt zowel voor de uitvoering van hulp, als voor de uitvoering van publieke taken. Op basis van de in het coalitieakkoord genoemde wens om de focus naar de Leidse regio te verleggen, wordt (verder) gewerkt aan een traject om inkoop meer te organiseren in de Leidse regio.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Reguliere uitvoering inkoop Sociaal Domein en accounthouderschappen.

Specifieke taken

Q3-4 2018: Formuleren bestuursopdracht, besluit najaar 2018.

Q1-2 2019: Na besluit over bestuursopdracht (laten) uitvoeren onderzoek, participatietrajecten en meelopen/meekijken (nieuwe) Leidse regio

Q3-4 2019: eventueel implementatieplan(nen) opstellen op basis van gemaakte keuze(s), uitstippelen tijdpad en meelopen/meekijken voor de betreffende onderdelen (nieuwe) Leidse regio

Vanaf Q1-2 2020: Eventueel uitvoeren van de keuze(s) door implementatie(s) uit te voeren en te participeren in de (nieuwe) Leidse regio voor de betreffende onderdelen

Beleidsplan Minimabeleid

Wat willen we bereiken?

Inwoners zijn zelfredzaam en kunnen zo lang mogelijk de regie over hun eigen leven houden

Gevoed door landelijke ontwikkelingen, de resultaten van diverse onderzoeken en de sociale conferentie in 2017 wordt het Beleidsplan Minimabeleid 2019-2022 uitgevoerd. Hierin ligt meer dan voorheen de nadruk op het stimuleren van initiatieven van het maatschappelijke partners, meer aandacht vragen voor voorliggende voorzieningen, goede informatieverstrekking over inkomensregelingen en een goede bewegwijzering naar organisaties.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Reguliere uitvoering bijzondere bijstand en minimabeleid, accounthouderschappen maatschappelijk partners.

Q1-2 2019: Start implementatie beleidsplan

Specifieke taken

Q3-4 2018: Formuleren Minimabeleidsplan en vaststelling

Doorontwikkelen Brede Welzijnsorganisatie

Wat willen we bereiken?

Inwoners zijn zelfredzaam en kunnen zo lang mogelijk de regie over hun eigen leven houden

Inwoners groeien gezond en veilig op en kunnen zich maximaal ontwikkelen

Voorschoten is veilig en er is sociale cohesie

Er is een duurzaam systeem voor zorg en ondersteuning. De ondersteuning vindt dicht bij huis plaats

Inwoners die hulp nodig hebben, krijgen de juiste ondersteuning op tijd

Zoals in het coalitieakkoord is aangegeven wil de gemeente Voorschoten toe naar een brede welzijnsorganisatie en deze ontwikkeling moet gereed zijn per 1 januari 2020. In het coalitieakkoord 2018 – 2022 'Duurzaam vooruitstrevend' staan de ambities van het nieuwe college met betrekking tot de nieuwe welzijnsorganisatie beschreven: één lokale brede welzijnsorganisatie met één voordeur, één loket en één telefoonnummer.

Om uitvoering te kunnen geven aan de wijze waarop verantwoordelijkheden en taken in de toekomst door een brede welzijnsorganisatie uitgevoerd kunnen worden zijn er ingrijpende wijzigingen nodig in de wijze waarop de gemeente nu haar ondersteuning heeft geregeld. Dit gaat om veranderingen op het gebied van financiering en sturing, dienstverlening en samenwerking met andere organisaties.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoering reguliere dienstverlening Sociaal Domein, accounthouderschap welzijnsorganisaties.

Specifieke taken

Q3-4 2018: Formuleren onderzoeksopdracht

Q1-4 2019: Onderzoek en voorbereidingen nieuwe welzijnsorganisatie

Q1-2 2020: Start nieuwe welzijnsorganisatie

Project 'Langer thuis wonen'

Wat willen we bereiken?

Inwoners zijn zelfredzaam en kunnen zo lang mogelijk de regie over hun eigen leven houden

In 2018 wordt in samenwerking met Vilans (een landelijke organisatie die onder andere onderzoek doet naar dementie) een knelpuntenanalyse gemaakt door na te gaan wat er goed gaat in Voorschoten en wat verbeterd moet worden. Begin 2019 wordt een plan van aanpak opgesteld, waarin beschreven wordt hoe de verbeterpunten worden aangepakt. Hierbij wordt nadrukkelijk samengewerkt met de vereniging van zorgondernemers (in oprichting).

Samenwerkingspartners?

Vereniging van Zorgondernemers, maatschappelijk partners, werkgroep Langer Thuis wonen

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoering WMO-beleid, verstrekken maatwerkvoorzieningen.

Specifieke taken

Q3-4 2018: Knelpuntenanalyse

Q1-2 2019: Plan van aanpak opstellen

Q3-4 2019: Start uitvoering

Organiseren van laagdrempelige preventieve zorg en ondersteuning voor alle inwoners van Voorschoten

Wat willen we bereiken?

Er is een duurzaam systeem voor zorg en ondersteuning. De ondersteuning vindt dicht bij huis plaats

Er wordt in samenwerking met de partners in het sociaal domein, conform het coalitieakkoord, invulling gegeven aan een passend preventief aanbod en het verbinden van diverse soorten van ondersteuning (0de en 1ste lijns ondersteuning). Een voorwaarde hiervoor is het hebben van een goed zicht op de problematiek op wijkniveau en op het aanbod van maatwerk naar collectief (preventief). Er wordt met nadruk afgestemd met het traject van de doorontwikkeling van de brede welzijnsorganisatie.

Als goedkoper en beter alternatief voor de reguliere uitvoering van de WMO worden een aantal pilots uitgevoerd: het gaat om de Pilot Odensehuiskamer voor mensen met geheugenproblemen, de Pilot begeleiding light, waarbij een deel van de ondersteuning wordt uitgevoerd door goedkopere begeleiders en de Pilot werkgroep O&O, waarbij door het introduceren van alternatieve oplossingen gezocht wordt naar goedkopere manieren van ondersteuning.

Wat gaan we daarvoor doen?*Going concern taken*

Uitvoering WMO-beleid, verstrekken maatwerkvoorzieningen.

Specifieke taken

Q3-4 2018: Start pilots

Vanaf Q1-2 2019: Monitoren pilots, bijsturen en omzetten in regulier beleid

Implementeren innovatieve inkoopstrategie Jeugdhulp***Wat willen we bereiken?***

Er is een duurzaam systeem voor zorg en ondersteuning. De ondersteuning vindt dicht bij huis plaats

In de regio maken gemeenten afspraken over de wijze waarop de regionaal ingekochte jeugdhulp wordt uitgevoerd en de wijze waarop daarnaar wordt toegeleid in de lokale samenwerkingsverbanden. De afspraken zijn vastgelegd in contracten. Dit geldt zowel voor de uitvoering van hulp, als voor de uitvoering van publieke taken als jeugdbescherming.

In 2019 wordt, op basis de vastgestelde inkoopstrategie jeugdhulp 2020-2024, verder gewerkt aan de lokale uitrol. Dat houdt in dat Voorschoten zich voorbereid op de invoering en overgang naar een resultaatgericht jeugdhulpstelsel. De nieuwe inkoopstrategie resulteert onder andere in betere kostenbeheersing. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan monitoring en sturing.

Op basis van de in het coalitieakkoord genoemde wens om de focus naar de Leidse regio te verleggen, wordt (verder) gewerkt aan een traject om inkoop meer te organiseren in de Leidse regio.

Wat gaan we daarvoor doen?*Going concern taken*

Reguliere uitvoering inkoop Jeugd, uitvoeren beleid Jeugd.

Specifieke taken

Q3-4 2018: Inkoopstrategie vaststellen

Vanaf Q1-2 2019: Lokale uitrol inkoopstrategie

Programma 7 Volksgezondheid en milieu



Duurzaamheid

Wat willen we bereiken?

A Energie neutraal Voorschoten

- Streven naar een Energieneutraal Voorschoten in 2030
- 100% duurzaam inkopen.
- Nieuwbouwprojecten zijn energieneutraal.

B Milieumaatregelen

- In 2030 voldoet de luchtkwaliteit aan de normen van de Wereldgezondheidsorganisatie.
- Kennisvermeerdering slappe bodem en hogere financiële bijdrage uit gemeentefonds voor problematiek bodemdaling

Wat gaan we daarvoor doen?

A Energie neutraal Voorschoten

Going concern taken

- vanaf Q2 2020: Wijkgerichte aanpak verduurzaming particuliere woningen (2 wijken p/jr.)
- vanaf Q2 2019: Uitvoering Plan van Aanpak werving, opleiding en inzet wijkambassadeurs
- Vanaf Q2 2020: Uitvoering milieubeleidsplan
- Faciliteren van lokale energiecoöperaties
- Duurzaamheidseisen maken deel uit van de selectie- en gunningscriteria
- Voortzetting bijdragen aan regionaal energieakkoord
- Coördinatie en harmonisatie van energietransitie

h. De mogelijkheden voor subsidies onderzoeken en indien mogelijk deze subsidies aanvragen.

Specifieke taken

- i. Q3-4 2018: Geactualiseerd plan van aanpak milieubeleidsplan (kaders voor inhoud en proces)
- j. Q3-4 2019: Ontwerp-milieubeleidsplan (vrij te geven voor inspraak)
- k. Q1-2 2020: Definitief milieubeleidsplan
- l. Q1-2 2019: Plan van aanpak werving, opleiding en inzet wijkambassadeurs
- m. Q1-2 2019: Opstellen en realiseren bezuinigingsplan energieverbruik van de gemeente zelf

B Milieumaatregelen

Going concern taken

- a. Deelname aan Platform Slappe Bodem

Specifieke taken

- b. Q1-2 2019: Een plan om te komen tot de ambitie voor luchtkwaliteit verwerken in het milieubeleidsplan
- c. Q1-2 2020: Onderzoek naar wat in de ondergrond aanwezig is, en waar welke functie terecht kan, zonder dat deze functies elkaar frustreren (denk aan: uitbreiding electriciteitssysteem, WKO's, ruimte voor aardwarmtesystemen etc.)
- d. Q3-4 2019: Vanuit de Stresstest het in kaart brengen van risicogebieden en het opstellen van maatregelen om de koers te bepalen naar een klimaatadaptieve omgeving.

Programma 8 Wonen en bouwen



Omgevingswet (voor implementatie Omgevingswet zie programma 0)

Wat willen we bereiken?

- Behoud en versterken van de woon en leefkwaliteit met gebruikmaking van de unieke kwaliteiten van Voorschoten op het gebied van groen, economische kwaliteit, cultuurhistorie, duurzaamheid en leefbaarheid.
- Experimenteren met de nieuwe Omgevingswet en leren daarvan bij het faciliteren van ruimtelijke ontwikkelingen. Dit gaat om participatie en gebruiken van de instrumenten uit de Omgevingswet.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Uitwerken en uitvoeren plan van aanpak Omgevingswet
- b. Opstellen van een duidelijke rolverdeling tussen betrokken partijen t.b.v. het actief faciliteren ontwikkelingen van derden.
- c. (Blijven) Experimenteren met de nieuwe Omgevingswet en daarvan leren.
- d. Definiëring vaststellen van groen blijft groen
- e. Annoteren van de structuurvisie Voorschoten 2025 "Groen, veilig en betrokken" op de wijze zoals de Omgevingswet beoogt.
- f. Deelnemen aan relevante uitwerkingen van de regionale agenda omgevingsvisie 2040 "Hart van Holland".

Grondexploitatie

Wat willen we bereiken?

Concrete uitgangspunten formuleren van het grondbeleid.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Faciliterend grondbeleid voeren waar dat kan en actief waar nodig
- b. Op transparante en actieve wijze samenwerken met marktpartijen
- c. Herontwikkelingen faciliteren en uitvoeren verplicht kostenverhaal middels het sluiten van private overeenkomsten.

Wonen

Wat willen we bereiken?

- Bouwen waar vraag naar is en zorgen voor opvang van 10% groei in huishoudens tot 2040
- Bouwen voor een zo evenwichtig mogelijke verhouding voor alle generaties.
- Wachtlijsten terugdringen
- Wat goedkoop is, blijft goedkoop en wat groen is groen
- Zoveel mogelijk regionaal oppakken

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Inzetten op de realisatie van betaalbare leeftijdsbestendige huurappartementen voor senioren, mensen met een beperking.
- b. (Jaarlijks Q2 en Q4): Inzetten op energieneutraal en gasloos bouwen
- c. Achterstanden wegwerken in de bouwvoorraad door actief met betrokkenen gesprekken te voeren zowel intern als extern
- d. Bouwen in middensegment opnemen in het bestemmingsplan en geliberaliseerde woningen voor een maximale periode van 10 jaar als zodanig beschikbaar te houden.
- e. Actief participeren in regionale overleggen binnen Holland Rijnland en de Leidse regio

Specifieke taken

- f. Q1 2019: vaststellen van geactualiseerde Woonvisie waarin de regionale ambities voortvloeiend uit de Regionale Woonagenda Holland – Rijnland worden verwerkt, de vernieuwde lokale ambities van het nieuwe college en overige relevante wet – en regelgeving.
- g. Q1-Q2 2019: Vaststellen woonagenda 2019-2022 (t.b.v. de meerjarige prestatieafspraken en als afwegingskader voor particuliere initiatieven) waarin de uitvoering van het (verbrede) woonbeleid wordt uitgewerkt. Met o.a. aandacht voor:
 - Hoe wordt 25% sociale woningbouw gerealiseerd;
 - Hoe kan invulling gegeven worden aan de 10% groeiopgave;
 - Hoe kan doorstroming worden bevorderd;
 - Welke nieuwe woonconcepten kunnen bijdragen aan de opgave;

- Sturen op flexibel en gevarieerd bouwen en hier afspraken over te maken met ontwikkelaars en woningbouwcorporaties
 - Goede afspraken met woningcorporaties over (her) investeringen na verkoop en inzetten op herstructurering (focus op inbreiding in plaats van uitbreiding);
 - Participeren in de werkgroep Blijvend Goedkoop vanuit de regio om instrumenten in kaart te brengen die bijdragen aan het goedkoop blijven van woningen.
- h. Q1-Q2/Q3-4 2020: Inzetten op werken en wonen vanuit integrale benadering
- i. Q4 2018: Nieuwe huisvestingsverordening vaststellen in samenwerking met de regio
- j. Q1-2 2019: In de nieuwe (meerjaren) prestatieafspraken met corporaties afspraken maken over inzet duurzaamheidsopgave, leefbaarheid, onderhoud, wateroverlast en overige.